

# L'INSTITUT DE RECHERCHE SUR LA SCIENCE, LA SOCIÉTÉ ET LA POLITIQUE PUBLIQUE

---

## LE PLAN STRATÉGIQUE 2021 - 2026

**ISSP**

INSTITUT DE RECHERCHE SUR LA SCIENCE,  
LA SOCIÉTÉ ET LA POLITIQUE PUBLIQUE  
INSTITUTE FOR SCIENCE, SOCIETY AND POLICY



uOttawa



# TABLE DE MATIÈRES

<b>UN MOT DE LA DIRECTRICE</b>	<b>4</b>
<b>L'INTRODUCTION À L'ISSP</b>	<b>6</b>
<b>LA VISION STRATÉGIQUE : TRANSFORMER LA PRISE DE DÉCISION</b>	<b>8</b>
<b>FAIRE DE LA VISION UNE RÉALITÉ : L'IMPACT, LES PARTENARIATS, LES SYNERGIES</b>	<b>10</b>

# UN MOT DE LA DIRECTRICE



L'ISSP a célébré son 10e anniversaire en 2020. L'Institut a de quoi être fier. Il a construit un réseau sans précédent de chercheurs, de praticiens et d'étudiants à l'Université d'Ottawa et au-delà engagés à renforcer l'interface science, société et politique. Individuellement et collectivement, nos membres travaillent dans plusieurs domaines pour renforcer la science pour les politiques (c'est-à-dire la prise de décision fondée sur des données probantes), les politiques pour la science, la technologie et l'innovation, et la gouvernance des technologies émergentes.

Les membres de l'Institut sont des passeurs de frontières par *excellence*, à l'avant-garde de la recherche, de l'enseignement et de la sensibilisation multisectoriels, inclusifs et profondément interdisciplinaires.

C'est pourquoi je suis si honorée de contribuer à faire passer l'Institut au niveau supérieur avec notre plan stratégique quinquennal. Fruit de dix-huit mois d'engagement auprès de nos membres, il est ancré dans la vision ambitieuse d'aider le Canada à transformer le processus décisionnel pour relever les grands défis de notre temps. Le plan énonce de multiples objectifs, activités et résultats cibles de recherche, d'enseignement et de sensibilisation pour réaliser cette vision.

Aux niveaux national et mondial, les cinq prochaines années et au-delà seront marquées par la nécessité de relever avec succès un nombre et une gamme croissants de grands défis. Des solutions durables à tout, du changement climatique aux pandémies de santé mondiale en passant par la gouvernance de la robotique et de l'intelligence artificielle, nécessitent de tisser des innovations technologiques, sociales et politiques ; favoriser une solide confiance du public dans l'expertise et les preuves utilisées dans la prise de décision ; et une coproduction authentique de connaissances et de politiques entre les chercheurs, les gouvernements, les entreprises, les peuples autochtones et la société civile.

L'ISSP est particulièrement bien placé pour identifier comment cela peut être fait et, qui plus est, pour le faire réellement dans la pratique. Nous sommes impatients de mettre en œuvre le plan, qui, nous croyons fermement, contribuera à assurer la prospérité, la résilience environnementale, la santé et l'équité sociale du Canada au pays et à l'étranger.

Nous avons hâte de travailler avec vous dans les années à venir.

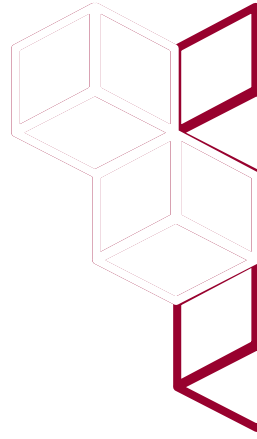
A handwritten signature in black ink, appearing to read 'MG'.

**Professeure Monica Gattinger**





# L'INTRODUCTION À L'ISSP



## L'HISTOIRE

Créé en 2010, l'Institut de recherche sur la science, la société et la politique publique (ISSP) est un institut interfacultaire qui explore les liens entre la science, la société et la politique. Nos réseaux comprennent des centaines de professeurs, chercheurs, praticiens et étudiants de plus de deux douzaines de disciplines couvrant les universités, le gouvernement, l'industrie et la société civile à l'intérieur et au-delà de l'Université d'Ottawa et du Canada.

## LE MANDAT

Le mandat de l'ISSP est de favoriser une prise de décision rigoureuse pour des problèmes complexes à l'interface de la science, de la société et des politiques en des temps incertains et perturbateurs. Nous poursuivons ce mandat par le biais de recherches rigoureuses sur les politiques, de programmes d'enseignement et de formation de premier ordre, ainsi que d'une vaste sensibilisation et d'un engagement à la fois au sein et au-delà de l'université. Notre expertise collective couvre trois domaines thématiques : la science pour les politiques (prise de décision fondée sur des preuves ou fondées sur des preuves); politiques pour la science, la technologie et l'innovation; et la gouvernance des technologies émergentes.



## LES RÉALISATIONS À CE JOUR

L'ISSP a connu une première décennie couronnée de succès. Les cinq premières années (2010-2015) ont consisté à jeter les bases de la recherche, de l'enseignement et de la sensibilisation en créant un vaste réseau et l'infrastructure organisationnelle connexe. Les cinq prochaines années (2015-2020) se sont renforcées en intensifiant considérablement la recherche et l'engagement, en particulier avec des projets de recherche financés par l'extérieur, un deuxième CRC et la création de cinq axes de recherche et d'engagement.

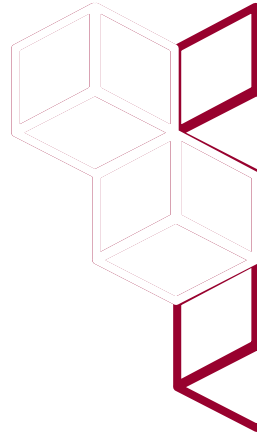
**La recherche.** Les recherches de l'ISSP se distinguent par l'association d'une enquête multidisciplinaire et interdisciplinaire approfondie à des approches multisectorielles coproduites et à la mobilisation des connaissances. Notre réseau de recherche comprend deux CRC nommés conjointement (un en environnement, société et politiques publiques avec la Faculté des arts, Jackie Dawson; l'autre en sciences et société avec la Faculté des sciences sociales, Kelly Bronson), cinq axes de recherche et d'engagement, chacune dirigé par un membre principal de l'ISSP (Énergie, Monica Gattinger ; Innovation inclusive, Sandra Schillo ; Risque, technologie et sécurité, Mark Salter ; Robotique et intelligence artificielle, Jason Millar ; Avis scientifique, Marc Saner) et une Chaire annuelle de recherche Fulbright Canada-États-Unis en Science et Société. Cela s'ajoute aux efforts de recherche collectifs des membres individuels de l'Institut.

**L'Enseignement et formation.** Les activités d'enseignement et de formation de l'ISSP dotent les étudiants des connaissances et des compétences nécessaires pour relever les défis auxquels est confrontée la prise de décision à l'interface de la science, de la société et de la politique. L'ISSP propose un master collaboratif en science, société et politique qui compte une douzaine d'unités académiques participantes.

L'Institut dirige également l'événement commémoratif annuelle Bromley en partenariat avec l'Université George Washington. Les étudiants diplômés des deux établissements se réunissent à Washington DC ou à Ottawa pour se renseigner sur la politique scientifique, les relations scientifiques entre le Canada et les États-Unis et pour entrer en contact avec des décideurs. L'ISSP aide à enseigner un cours de politique scientifique de quatrième année à la Faculté des sciences et a soutenu l'élargissement de cette offre à une mineure en politique scientifique. L'ISSP s'associe à des programmes de formation nationaux comme Science Outside the Lab-North et les programmes de boursiers en politiques scientifiques canadiennes de MITACS, pour former la prochaine génération de leaders en politiques scientifiques au Canada.

**Sensibilisation.** L'ISSP s'est forgé une réputation d'organisateur de confiance et de chercheur de solutions. Une mobilisation efficace des connaissances et un large engagement dans les disciplines universitaires et les secteurs plus larges du public, du privé et de la société civile sont fondamentaux pour notre recherche, favorisant la cohérence et la connexion entre les activités, ainsi que, surtout, maximisant l'impact. L'ISSP est le fer de lance de nombreux événements de grande envergure qui rassemblent divers secteurs pour encadrer et traiter des questions controversées complexes entre la science, la société et la politique. Au cours des trois dernières années, l'Institut a organisé plus de 70 événements publics et les enregistrements de toutes les sessions sont publiés en ligne. Les membres de l'ISSP contribuent largement aux médias traditionnels et sociaux. Nous maintenons un site Web toujours vert, un compte Twitter très actif, une page d'entreprise LinkedIn, une chaîne YouTube, une newsletter mensuelle, un podcast et une série de blogs prolifique.

# LA VISION STRATÉGIQUE : TRANSFORMER LA PRISE DE DÉCISION

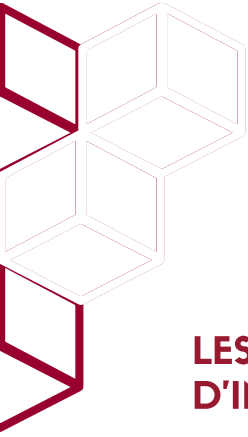


Relever les grands défis de notre époque – des changements climatiques aux technologies émergentes et perturbatrices en passant par la lutte contre la COVID-19 – oblige le Canada à établir des ponts et à aligner les impératifs scientifiques, sociétaux et politiques. Cela signifie rassembler les personnes, l'expertise, les connaissances et les institutions des secteurs public, privé, universitaire et de la société civile pour forger en collaboration des solutions et tracer une voie à suivre. Les solutions durables nécessitent une interdisciplinarité profonde, une collaboration solide et une authentique coproduction de connaissances. Ce n'est pas une tâche simple dans un contexte de changement technologique rapide, d'incertitude, de polarisation, de confiance instable dans les institutions et d'attentes croissantes des citoyens pour une participation significative à la prise de décision, mais elle est essentielle pour assurer la prospérité, la résilience environnementale, la santé et l'équité sociale du Canada.

La vision stratégique de l'ISSP pour 2021-2026 est donc ambitieuse, s'étendant bien au-delà des murs de l'Institut et du campus de l'Université d'Ottawa jusqu'à l'avenir du Canada lui-même, dans un contexte national et mondial :

*L'ISSP aidera le Canada à transformer le processus décisionnel pour relever les grands défis de notre époque. La recherche, l'enseignement et la sensibilisation de l'Institut contribueront à rapprocher et à aligner les impératifs scientifiques, sociétaux et politiques en renforçant les relations au sein et entre les secteurs universitaire, public, privé et de la société civile.*





## LES DOMAINES D'INTERVENTION CLÉS

L'ISSP poursuivra cette vision en se concentrant sur trois domaines clés :

- Confiance du public dans l'expertise et les preuves dans la prise de décision du secteur public
- Co-élaboration de politiques gouvernementales avec les entreprises, les gouvernements autochtones, la société civile et l'académie
- Conjuguer innovation technologique, sociale et politique

## LES IMPACTS CIBLES

L'ISSP a pour objectif d'avoir (être) :

- Contribué de manière significative à la transformation de la prise de décision dans un large éventail de grands défis (par exemple, la transition énergétique, les conseils scientifiques, l'innovation inclusive)
- Aidé à positionner le Canada en tant que leader de la pensée et de la pratique dans les impératifs science-société-politique (SSP)
- Doté des centaines d'étudiants et de leaders émergents des compétences nécessaires pour combler et aligner les impératifs du PAS et élargir leurs opportunités d'emploi
- Consolidé son rôle de leader dans la conduite de stratégies innovantes de mobilisation de connaissances et de recherches approfondies sur la convergence interdisciplinaire
- Devenu un modèle organisationnel reconnu d'approches inclusives de la prise de décision (EDI)
- Développé de collaborations et de partenariats approfondis et continus avec des centaines d'acteurs universitaires, publics, privés et de la société civile pour coproduire et mobiliser en permanence des connaissances
- Devenu financièrement stable et capable d'attirer et de retenir du personnel et des membres de haut calibre.

# FAIRE DE LA VISION UNE RÉALITÉ : L'IMPACT, LES PARTENARIATS, LES SYNERGIES



Pour faire de cette vision une réalité, l'Institut : (1) intensifiera son impact sur la recherche, l'enseignement et la sensibilisation, (2) formera des partenariats stratégiques avec des institutions académiques, publiques, privées et de la société civile de premier plan, et (3) mobilisera des synergies à travers ses activités de recherche, d'enseignement et de sensibilisation.

## LA RECHERCHE

Les objectifs/ les activités :

- Créer au moins un nouveau axe dans une zone prioritaire
- Créer un troisième CRC à l'interface du SSP
- Intensifier les activités des axes et du CRC pour tirer parti de l'expertise et permettre la mise en commun des ressources
- Lancer une deuxième Chaire de recherche Fulbright Canada-États-Unis dans un domaine prioritaire à l'appui de la vision stratégique de l'Institut
- Élargir le nombre de ses membres, son comité consultatif et ses boursiers seniors pour renforcer l'expertise du CRC/axe
- Nommer un écrivain en résidence autochtone, aux côtés des écrivains en résidence francophones/anglophones
- Assurer la représentation (EDI, jeunesse, linguistique, corps professoral, discipline) dans toutes les nominations/activités
- Développer des partenariats stratégiques pour maximiser l'impact de la recherche

Les impacts:

- A aidé à positionner le Canada en tant que chef de file dans l'alignement des impératifs du SSP pour relever les grands défis
- Activités de recherche élargies et impacts au Canada et à l'étranger
- Des propositions de financement plus solides et une probabilité plus élevée de demandes de subvention réussies
- Une plus grande capacité à atteindre les objectifs de la recherche grâce à un financement et un soutien administratif améliorés
- Participation améliorée des étudiants / universitaires de plusieurs disciplines aux recherches des membres de l'ISSP
- Contribution élargie de nouvelles idées et perspectives aux forums de décision
- Décideurs engagés qui peuvent traduire les résultats de la recherche en actions/approches décisionnelles



## LA SENSIBILISATION

### Les objectifs/ les activités :

- Développer des partenariats stratégiques au sein de la communauté des instituts et centres de l'Université d'Ottawa pour mobiliser des synergies et accroître l'impact
- Construire des partenariats stratégiques avec des organisations externes pour intensifier l'impact et créer des synergies, y compris avec des organisations de jeunes, d'étudiants et de la prochaine génération
- Créer et mettre en œuvre une stratégie de mobilisation de connaissances de pointe qui s'appuie sur les forces existantes
- Créer et étendre des méthodes de sensibilisation existantes et nouvelles
- Aider les membres à entreprendre de nouvelles méthodes de sensibilisation
- Développer et améliorer les capacités de vidéo et de diffusion en continu et les produits de communication textuels

### Les impacts:

- Impact maximal de la recherche sur la prise de décision au Canada
- Diffusion plus large des recherches de l'ISSP ; profil plus élevé pour les membres de l'ISSP/uOttawa
- Des stratégies de gestion des connaissances nouvelles, stratégiques et efficaces pour soutenir la diffusion de la recherche et la fertilisation croisée des idées entre les domaines et les secteurs politiques
- Leadership démontré dans les méthodes de mobilisation de connaissances
- Soutien soutenu aux chercheurs et chercheuses de l'ISSP
- Opportunités d'apprentissage améliorées pour les étudiants et le développement du PHQ
- Amélioration de la gestion des contacts, renforcement du développement du réseau, engagement plus profond

## L'ENSEIGNEMENT ET LA FORMATION

### Les objectifs/ les activités :

- Augmenter le nombre d'unités participantes et faciliter l'inscription des étudiants au programme de maîtrise en collaboration
- Créer des offres d'enseignement flexibles pour les étudiants diplômés et de premier cycle
- Faciliter l'intégration des professeurs des sujets SSP dans l'enseignement
- Explorer la faisabilité de la création d'un programme complet de maîtrise et de doctorat collaboratif ou complet
- Développer les partenariats de formation existants
- Développer de nouveaux partenariats enseignement/formation
- Maximiser les opportunités d'engagement des étudiants dans la recherche, l'enseignement et la sensibilisation

### Les impacts:

- Des leaders émergents dotés des aptitudes, sensibilités et compétences nécessaires pour aligner science-société-politique sur des questions complexes
- Élargissement des possibilités d'apprentissage et d'emploi pour les étudiants au Canada et à l'étranger
- Plus grand enseignement du SSP sur le campus de l'Université d'Ottawa et au-delà (« intégration » de l'enseignement du SSP)
- Impact à long terme maximisé au sein des communautés politiques et décisionnelles



Bienvenue aux étudiants et étudiantes! Welcome students!

550



## **L'INSTITUT DE RECHERCHE SUR LA SCIENCE, LA SOCIÉTÉ ET LA POLITIQUE PUBLIQUE**

L'Institut des sciences, de la société et des politiques est un institut interfacultaire de l'Université d'Ottawa qui explore les liens entre la science, la société et les politiques. Notre réseau comprend des professeurs, des chercheurs, des praticiens et des étudiants de plusieurs disciplines couvrant les universités, le gouvernement, l'industrie et la société civile à l'intérieur et à l'extérieur de l'Université d'Ottawa.

120 Université Privée  
Pavillon des sciences sociales, 15e étage  
Ottawa, Ontario, Canada, K1N 6N5  
Courriel : [issp@uOttawa.ca](mailto:issp@uOttawa.ca)  
Siteweb : <https://issp.uottawa.ca>

# ISSP

INSTITUT DE RECHERCHE SUR LA SCIENCE,  
LA SOCIÉTÉ ET LA POLITIQUE PUBLIQUE  
INSTITUTE FOR SCIENCE, SOCIETY AND POLICY



uOttawa